

Rotary

Club Milano San Babila



NOTIZIARIO N° 10

7 NOVEMBRE 2017

DR. ANGELO BARBARULO

Cadere è la prima cosa che impariamo, la seconda è rialzarci: la storia della Banca Monte dei Paschi di Siena



Serata di prestigio; all'insegna di un relatore autorevole e di un argomento "caldo"

qual è la storia del Monte dei Paschi di Siena, istituto finito agli onori (si fa per dire) della cronaca per eventi che sicuramente non rendono onore all'immagine della banca più vecchia del mondo. Il tema ha giustificato una conviviale in interclub con gli amici dell'Arco della Pace e stimolato una presenza importante di soci dei due Club.

L'oratore Angelo Barbarulo, attualmente Vice Direttore Generale Vicario dell'istituto, è stato presentato da Ernesto Leoni, con tutto il trasporto giustificato dei suoi 48 anni di permanenza nell'ambito del Gruppo MPS di cui fa ancora parte nel ruolo di consulente, e già questa introduzione appassionata ha dato la misura di cosa il "Monte" rappresenti per tutti coloro che vi hanno lavorato e, a maggior ragione, vi lavorano oggi.

Orgoglio e desiderio di ristabilire e riaffermare i valori costruiti a partire dal lontano 1472, dopo vicende sotto un certo punto di vista devastanti che, come sostengono gli interessati, "sono state riportate in termini non sempre corretti". Barbarulo ha per prima cosa voluto sottolineare il senso del titolo dato alla sua relazione: "Cadere è la prima cosa che impariamo, la seconda è rialzarci", collegandolo alla recente campagna di comunicazione promossa da MPS e dedicata alla sua rinascita o per meglio dire al suo recupero di immagine e operatività dopo la crisi.

Il "ci siamo rialzati" che l'oratore ha ripetuto con orgoglio è la sintesi dello stato d'animo prodotto da una crisi devastante nei numeri ma, forse soprattutto, nei confronti del prestigio di un istituto rappresentativo della finanza che ha fatto la storia. E' immaginabile quanto sia difficile uscire da quelle che oggi possono essere burocraticamente etichettate "fasi critiche", ma che nella sostanza sono state il lastrico della strada che ha portato al disastro MPS.

Con scrupolo e puntigliosità il Dott. Angelo Barbarulo ha ripercorso il tratto di storia dagli anni novanta a oggi e ha insistito nell'accompagnare la cronologia con la necessaria contestualizzazione perché, sono

parole sue, "si sono verificate situazioni nelle quali le possibilità di caduta erano forti".

Si è partiti dal cambiamento di pelle dell'Istituto, con la trasformazione in Società per Azioni e la quotazione in borsa, a cui ha fatto seguito l'epoca delle acquisizioni, stimolata dalla tendenza generalizzata ad allargarsi in tutti i modi, nel caso di MPS attraverso l'acquisto di Banca Antonveneta fra la fine del 2007 e il 2008. E secondo Barbarulo le motivazioni c'erano tutte, a cominciare dalla necessità di uscire dalla dimensioni "regionali" del Gruppo e di espandere il business in aree economicamente importanti del Paese.



Quello che non ha funzionato è stato il modo, con una gestione che a posteriori tutti hanno definito quanto meno sciagurata, per non utilizzare termini più brutali, e con imbarazzanti zone d'ombra. Sono le cifre a parlare chiaro e anche se nella relazione il nostro Ospite ha tenuto a puntualizzare che "all'epoca i prezzi delle banche erano alti", la conclusione è che la valutazione di Antonveneta "era nella fascia alta dei prezzi più alti e 8,9 milioni per sportello erano tanti".

Ma non c'è stato solo un errore di valutazione perché anche i termini dell'operazione hanno denunciato qualche leggerezza, come l'assenza di alcune clausole di rito e addirittura la mancanza di una due diligence puntuale.

Alla fine, per coprire la spesa complessiva di 16 miliardi MPS ha necessariamente dovuto compiere sforzi altrettanto enormi, come un primo aumento di capitale da 5 miliardi, l'emissione di obbligazioni subordinate e altri due miliardi di dismissioni varie.

Il 15 settembre del 2008 il fallimento di Lehman Brothers, la madre di tutte le successive crisi finanziarie, ha innescato la crisi e rotto il precario equilibrio

su cui si basavano operazioni come quella MPS/Antonveneta, e avviato la catena di conseguenze inevitabili e drammatiche che si sono trascinate, in varie forme, fino ad oggi.

Barbarulo ha elencato le varie operazioni e i tentativi di riportare i conti in ordine nel suo Gruppo, denunciando anche le difficoltà indotte dall'introduzione dell' AQR (Asset Quality Review) da parte della BCE nella sua qualità di controllore che sarebbe stato un ostacolo, nelle condizioni di MPS, per il recupero dell'equilibrio finanziario; per finire con la bocciatura nello "stress test" nell'estate del 2016, quando, fra l'altro, la situazione politica italiana (referendum e avvicendamento Renzi-Gentiloni) ha impedito soluzioni "di Stato". Oggi il ricorso alla cosiddetta Ricapitalizzazione Precauzionale e la liquidazione dei 29 miliardi di sofferenze mediante cartolarizzazione hanno il senso dell'uscita da 10 anni di disgrazie e del "rialzarsi" evocato dall'Oratore con la serenità che gli deriva dalla constatazione che "una banca restata in piedi in situazioni tanto difficili, in condizioni normali può solo avere prospettive positive".

In conclusione di serata, seppur sollecitato, Barbarulo non ha voluto farsi coinvolgere più di tanto sul tema dell'influenza della politica limitandosi ad ammettere che "sicuramente c'è stata e non è una bella cosa", ma concludendo di non averla mai avvertita personalmente.

E' stato invece un po' più aperto quando in risposta alla domanda specifica sui controlli, ha dichiarato che di fronte a una situazione molto complessa e difficile come quella che ha coinvolto MPS "la Banca d'Italia ha fatto il suo lavoro".

Daniele Pellegrini

SAVE THE DATE

Martedì 14 Novembre ore 20:00
NH President - Largo Augusto, 10

DANIELE PELLEGRINI
L'auto a guida autonoma

E' PARTICOLARMENTE GRADITA
LA PARTECIPAZIONE DI CONSORTI E OSPITI

N.B.: Alle ore 18:30, presso la Parrocchia San Babila, sarà celebrata la S.Messa per i Soci defunti



SOCI PRESENTI: BAJ Federico(4+0), BOLZONI Luca(5+0), BRUSCHI Giuseppe(5+0), CACOPARDI Corrado(8+0), CAPONE Antonio(6+0), CELLA Luigi (10+1), COLUCCI Gianni(8+0), COSTA Riccardo(9+0), DEVECCHI BELLINI Stefano(1+0), FERLA Gianfranco(1+0), FERRARI Gabriele(2+0), FIORENTINI Giuseppe(7+0), FUNARI Florestano(7+0), FUSCONI Agostino(5+0), LEONI Ernesto(8+0), LOCATELLI Paolo(5+0), MARNATI Massimo(5+0), MARTEGANI Enrico(10+0), MAURO Gianfranco(9+0), NESTA Filippo(6+1), ORTOLANI Antonio(2+0), OSCULATI Giorgio(8+0), PARISET Paolo(9+0), PELLEGRINI Daniele(7+0), PORCARI Carlo(8+0), REGGIORI Alessandro(6+0), ROVIDA Edoardo(10+0), RUOSI Wolfango(9+0), RUSTICI Renzo(3+0), SERENA Mauro (6+1), SIGNORELLI Carlo(3+0), TERRUZZI Giovanni(8+0), TOGNON Massimo(3+0), TRITTO Guido(5+0), ZANCAN Giorgio Maria(3+0)

PERCENTUALE PRESENZE: 58%

SOCI GIUSTIFICATI: ASCIOTTI Roberto, CAMERINO Aldo, CAMERINO Andrea, CARIBONI Mariella, CATARINELLA Michele, CHICCOLI Paola, FERMANI Gaetano, FISOGNI Carlo, GAILLET Anne-Manuelle, GALBIATI Alvaro, MAIONE Melania, PATRONE Paola, ROCCELLI Pietro, ROVETTA Alberto, RUSSO Mario, SANTORO Elena, SURANO Maria Rita, TEDONE Giuseppe, VENEZIA Alberto, VENUITI Gianfranco, VETTESE Antonio, VILLA Dario, ZANOLETTI Ferdinando, ZIBETTI Marco

SOCI IN CONGEDO: BARTALINI, FERMANI, FLEUDA

OSPITI DEL CLUB: Dr. Angelo BARBARULO, Dr. Marco PAOLOCCI

OSPITI DEI SOCI: Dr. Mario BRUSCHI (BRUSCHI), Dr.ssa Maria CURRERI (CACOPARDI), Piera (CELLA), Dr. Rinaldo LASCIALFARE, Dr. Gabriele LEONI (LEONI), Dr.ssa Alessandra PEDRUZZI (LOCATELLI), Daniela (OSCOLATI), Arch. Marco ROSSI (SERENA), Dr. Marcello CALBIANI (PORCARI)

RC ARCO DELLA PACE: Fabio BRIGADA (Presidente) + 18 tra Soci e Ospiti dei Soci

RC MESSINA: Avv. Mario MANCUSO

RAC SAN BABILA: Prospero ASTARITA, Alfredo FAILLA



CALENDARIO PROSSIMI EVENTI

Si ricorda che, se non diversamente specificato, per le conviviali, è **obbligatorio** comunicare la propria assenza, la presenza di consorti e di eventuali ospiti LA COMUNICAZIONE, PER MOTIVI ORGANIZZATIVI **DEVE AVVENIRE**, PREFERIBILMENTE VIA E-MAIL, **ENTRO LE 12:00 DEL LUNEDÌ PRECEDENTE**

CLUB

SE NON DIVERSAMENTE SPECIFICATO, È SEMPRE GRADITA LA PRESENZA DI CONSORTI E OSPITI

MARTEDÌ 14 NOVEMBRE 2017

PARROCCHIA DI S.BABILA
ORE 18:30

S.MESSA PER I SOCI DEFUNTI

NH PRESIDENT - LARGO AUGUSTO, 10

DANIELE PELLEGRINI

L'auto a guida autonoma



MARTEDÌ 21 NOVEMBRE 2017

NH PRESIDENT - LARGO AUGUSTO, 10

PAOLA PATRONE - MARCO ZIBETTI

Relazione su Sclerosi Multipla

ANDREA CAMERINO

Illustrazione sito

GIOVANNI TERRUZZI - LUIGI CELLA

Approvazione bilanci Club e Distretto



MARTEDÌ 28 NOVEMBRE 2017 ORE 19:30

VIA RESEGONE, 2

VISITA AL MUSEO F.LLI BRANCA



MARTEDÌ 5 DICEMBRE 2017 ORE 20:00

PALAZZO CUSANI

INTERCLUB GRUPPO 5

PRENOTAZIONE OBBLIGATORIA ENTRO MERCOLEDÌ 29 NOVEMBRE

DISTRETTO

SABATO 18 NOVEMBRE 2017 ORE 15:30

PALAZZO LOMBARDIA - SALA BIAGI

SEMINARIO INTERDISTRETTUALE FONDAZIONE ROTARY

La salute delle Nazioni



DOMENICA 19 NOVEMBRE 2017 ORE 20:00

TEATRO OSCAR - VIA LATTANZIO, 58

PROGETTO RC MILANO SEMPIONE

Spettacolo teatrale

La vita in un sorso

ROTARACT SAN BABILA

Per maggiori informazioni:

Chiara Larizza cell. 335-7361074

email rotaract.sanbabila@gmail.com

SABATO 11 NOVEMBRE 2017

ORE 9:00 PARTENZA DA MILANO CON RIENTRO NEL POMERIGGIO

ROTARACT GOES TO... ALBA!

Gita nelle Langhe

Pranzo presso "Ristorante della Gasprina"

SABATO 27 NOVEMBRE 2017

SAVE THE DATE

Conviviale con relatore "misterioso",
che sarà svelato durante la gita ad Alba dell'11 Novembre



web site



facebook



pinterest



youtube



IL ROTARY
FA LA DIFFERENZA

Rotary Club Milano San Babila

c/o Studio Terruzzi - Via della Moscova 10, 20121 Milano

Cell. 334.93.78.99.2 - info@rotarymilanosanbabila.it - www.rotarymilanosanbabila.it

ORARIO SEGRETERIA: dal Lunedì al Giovedì 09:30 - 12:30

RIUNIONI CONVIVIALI: Tutti i Martedì ore 20:00 c/o Hotel NH President - Largo Augusto 10 - Milano

Rotary



Gruppo 10 Distretto 2041